

オープンソースと ビジネスの実際

～幸せなプログラマ・ライフのために～

塩崎量彦(かずひこ) Nexedi SA

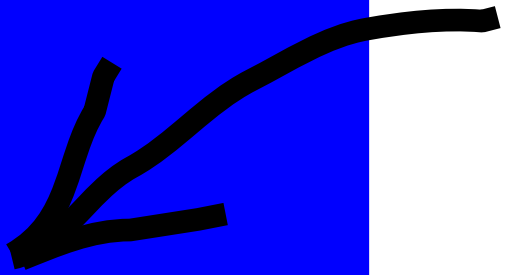
<http://www.nexedi.co.jp/>

自己紹介

- フランス、リール在住
- Nexedi SA 所属
オープンソース ERP
「ERP5」のベンダ
www.erp5.com



ここ重要!



自由

平等

博愛

今日のお話

- ソフトウェア企業にとってのオープンソース
- そこで働くプログラマにとってのオープンソース

オープンソース
とは？

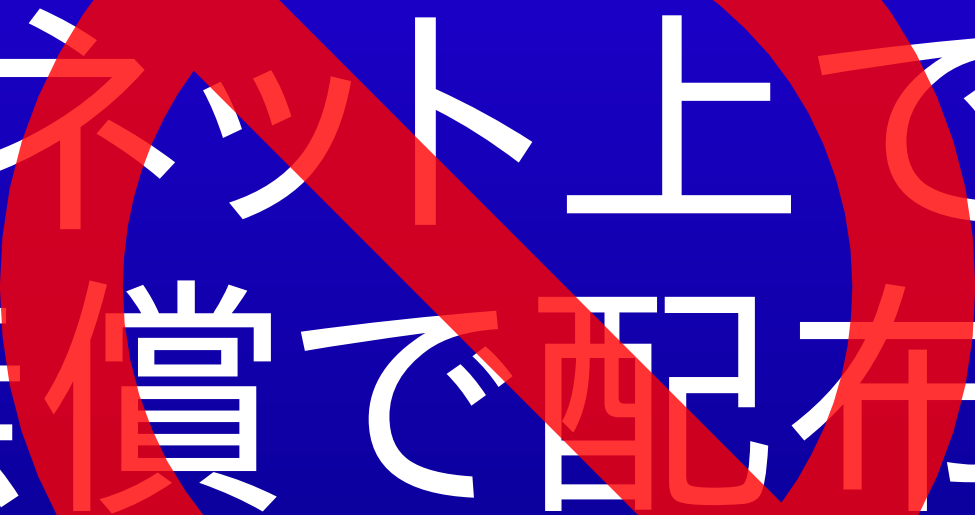
オープンソースの定義 (1/2)

- 再配布の自由
- ソースコード
- 派生ソフトウェア
- 作者のソースコードの完全性
- 個人やグループに対する差別の禁止

オープンソースの定義 (2/2)

- 利用する分野に対する差別の禁止
- ライセンスの分配
- 特定製品でのみ有効なライセンスの禁止
- 他のソフトウェアを制限するライセンスの禁止
- ライセンスは技術中立的でなければならない

ネット上で
無償で配布？



ボランティアが
無償で開発？



コミュニティによる開発？

どれも間違い。
まったく無関係。

オープンソースの条件

- ソフトウェア自身が条件を満たしているかどうか。
- 誰がどう作るかは全く関係がない。

オーパシツース

VS 商用?

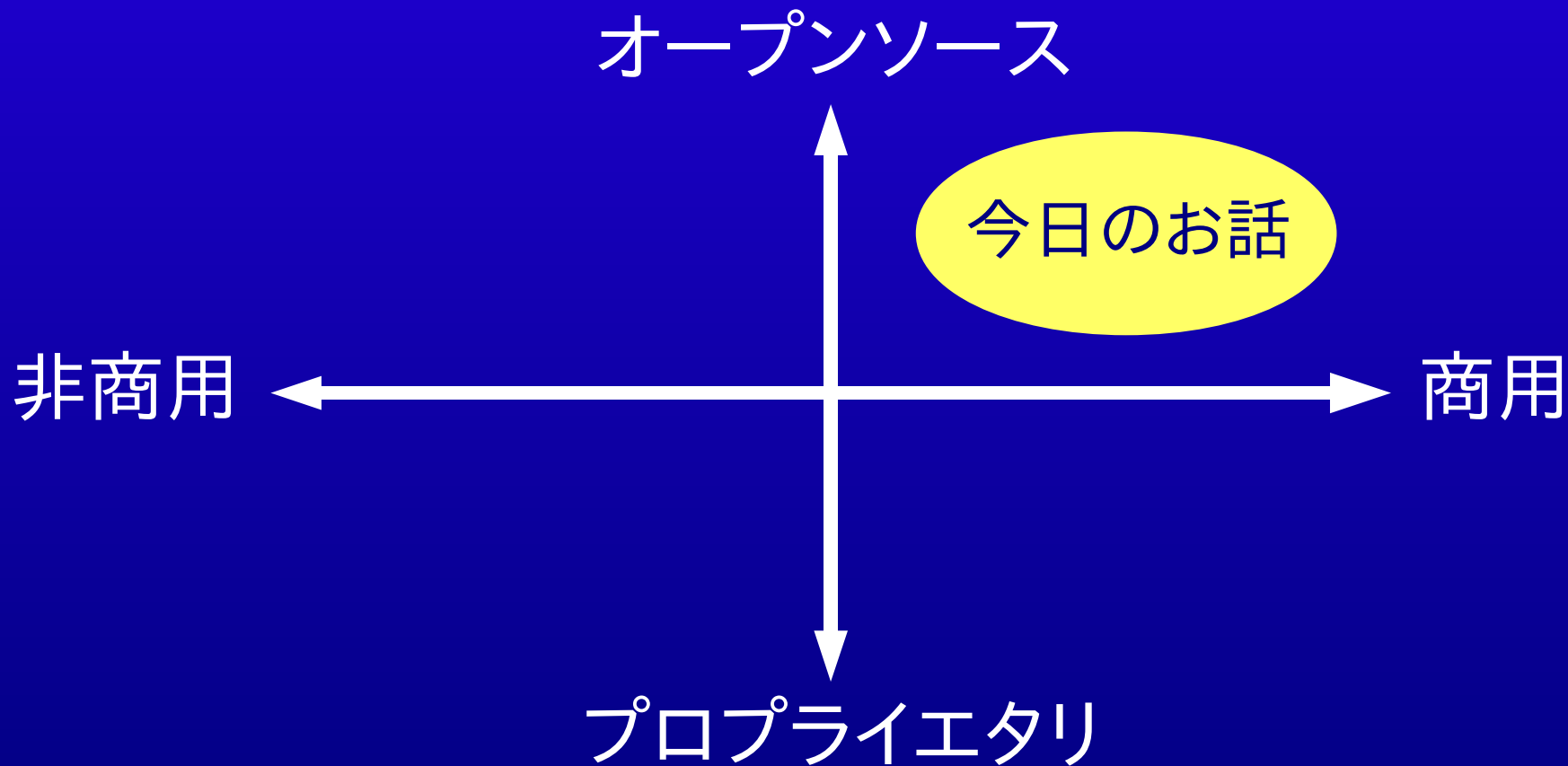
これも間違い。
まったく無関係。

オープンソースと商用

- 有償での再配布を制限しない。
- 利用する分野を差別しない。

オープンソースでビジネスするのは自由。

オープンソースと商用は別の基準



今どきのオープンソース

- 企業によって有償で開発されている。
- 企業によって有償でサポートされている。

そんなソフトウェアもたくさんあります。

オープンソースの売り上げ

- MySQL AB (MySQLの開発元)

2000 : 1 百万ドル

2002 : 7 百万ドル

2003 : 12 百万ドル

2004 : 20 百万ドル

2005 : 34 百万ドル

2006 : 50 百万ドル



オープンソースの売り上げ

- Mozilla Corporation (Firefox の開発元)

2003 : 2 百万ドル

2004 : 6 百万ドル

2005 : 53 百万ドル

2006 : 67 百万ドル



オープンソースの売り上げ

- その他、世界中の多くの会社がオープンソースで収益を上げている。

IBM, Sun, Apple, 日立, 富士通, NTT データ,
etc.

オープンソースのビジネス戦略

- コンサルティング、開発、メンテナンス
 - ・ Nexedi, Zope Corporation, JBoss, etc.
- デュアル・ライセンス
 - ・ MySQL, Trolltech, etc.
- パッケージ、教育、出版
 - ・ Mandriva, RedHat, Novell, etc.
- まずは使う
 - ・ 事例多数

ソフトウェア・ビジネスの難しさ

- フリー・ソフトウェアで稼ぐのは難しい。しかし、プロプライエタリ・ソフトウェアより難しいわけでもない。
- 技術と想像力を駆使して製品を市場に出すためには、オープンソースは競争力の面で有利にこそなれ不利にはならない。

(Robert Young, 1999)

なぜオープンソースがビジネスになる？

- ソフトウェア産業の大半は受託開発。
- ビジネスの現場では、オープンソースかどうかは直接は関係ない。
- 性能、カスタマイズ性能、費用対効果、安定したメンテナンスなどを総合的に判断する。

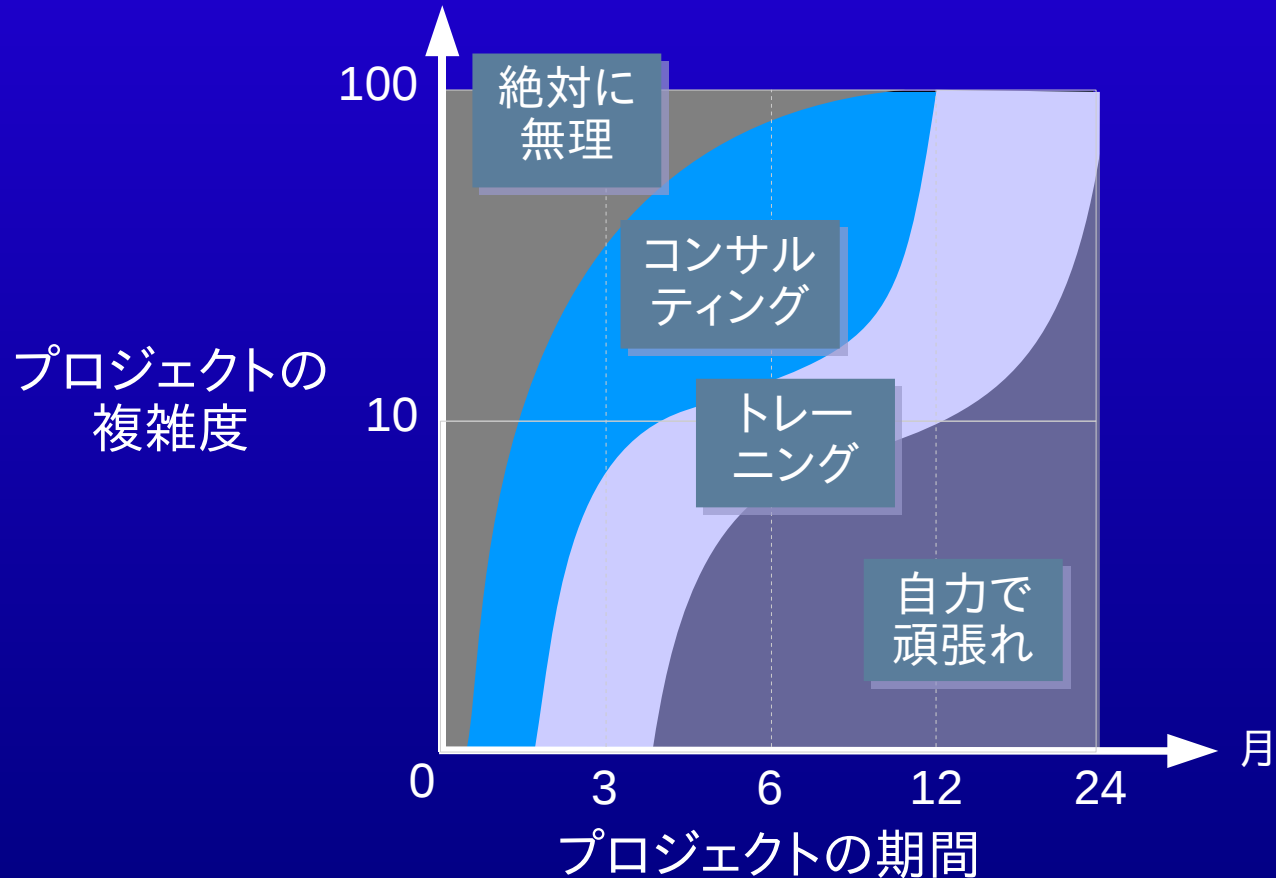
なぜオープンソースがビジネスになる？

- ベンダー・ロックインを避けることができる。
 - ・ 開発会社や担当者がいなくなるリスクを回避できる。
 - ・ サポートやアップグレードを顧客の都合で決められる

Nexedi と ERP5 の場合

- ERP (Enterprise Resource Planning) は、企業におけるヒト・モノ・カネの動きを管理し、コンピュータを利用して情報を統合化し、経営を支援するためのシステム。
- コンサルティング、カスタマイズが必要。
- ライフサイクルは導入後の方がずっと長い。

Nexedi と ERP5 の場合



なぜオープンソースがビジネスになる？

- 「自力で頑張る」や「他社がサービスを提供する」ことによる機会損失。
- 広く普及することによる製品シェアの拡大。
- 両者を総合して、メリットが上回れば OK。

なぜオープンソースがビジネスになる？

- 対外的に技術力を示すことができる。
- プログラマが成長しやすい。
- プログラマのモラル・アップ。

なぜプロプライエタリがビジネスにならない？

- ライセンスで収益を上げられるのは強者だけ。
- マイナーな製品、マイナーな規格、クローズドな規格は見向きもされない。
- 弱小ベンダが、プロプライエタリな製品や規格をメジャーにするには、コストがかかりすぎる。

余談：うちの子供

自分の名前

- 2歳になって、「これ、〇〇〇の!」と所有権(プロプライエタリ)を主張しはじめた。
- 2歳半になって、「どうぞ!」を覚えた。



余談：うちの子供

自分の名前

- 2歳になって、「これ、〇〇〇の!」と所有権(ロプライエタリは)を主張しはじめた。

2歳まで!

- 2歳半になって、「どうぞ!」を覚えた。



プログラマにとっての オープンソース

プログラマとは ...

- 「手に職を持つ」職業。
- 不断の努力や経験とともに能力が向上していく。

プログラマとは ...

- でも、あなたのプログラムはあなたの「手」に残りますか？
- 残らないだけでなく、かえって可能性を狭めることになったら？

ふつうの
プログラミング

ふつうの研究

- 他人の研究を見て、
- 過去の自分の研究を見て、
- それらを参考にしながら、新たな研究を重ねて、新しい知見に至る。

ふつうじゃない研究

- 他人の研究を見ず、
- 過去の自分の研究も見ず、
- 何も参考にせずに、一から研究を始めて、新しい知見に至れる？

ふつうじゃないプログラミング

- NDA（機密保持契約）を結んで、ある分野のプロプライエタリなソフトウェア開発に関わったプログラマが、後に同じ分野のオープンソースを開発する際に、直接従事しなかった。

ふつうじゃないプログラミング

- NDA（機密保持契約）を結んで、ある分野のプロプライエタリなソフトウェア開発に関わることになったプログラマが、同じ分野のオープンソースを開発できなくなるのを恐れて、配置転換を申し出た。

ふつうじゃないプログラミング

- オープンソースを使った SI を営む会社が、プロプライエタリなパッケージ製作に乗り出し、プログラマに対して、オープンソースのコードを見るのを避けるよう指示した。

ふつうじゃないプログラミング

- Mercurial (フリーな VCS) の開発者が、職場で BitKeeper (プロプライエタリな VCS) を使っていて、BitKeeper の人に脅されて Mercurial の開発から手を引かされた。

ふつうじゃないプログラミング

- あるプロプライエタリな開発ツールを使っていて、ある日そのツールのベンダが自社と敵対関係にある会社を買収されたため、突然ライセンスが停止された。

ふつうのプログラミング

- 他人のコードを見て、
- 過去の自分のコードを見て、
- それらを使ったり参考にしたりしながら新しいコードを書いて、プログラムを作る。

プログラマにとってのオープンソース

- 他の優秀なプログラマの成果を利用し、さらにそこに込められた叡智から学ぶことができる。
- 過去の自分の成果を利用して、無駄な二度手間を避けることができる。
- 未来の自分の自由を制限しない。

オープンソース
プログラマーに
なりたい！

オープンソースで食っていける？

- はい!
- あなたがそれを強く望めば。

ロールモデル？

行動の規範となる存在、お手本。

Web

Results 1 - 50 of about 74,600 for **ロールモデル まつもとゆきひろ**. (0.62 seconds)

[梅田望夫×まつもとゆきひろ対談 第2弾「ネットのエネルギーと個の幸福 ...](#) - [[Translate this page](#)]

梅田望夫氏とまつもとゆきひろ氏。前回の対談のあとにあがった「話し足りない」と ... 梅田
ただ、まつもとさんの場合、ロールモデルは（Perlの作者である）Larry Wall ...
itpro.nikkeibp.co.jp/article/COLUMN/20080423/299909/ - 38k - [Cached](#) - [Similar pages](#)

[梅田望夫×まつもとゆきひろ対談「ウェブ時代をひらく新しい仕事 ...](#) - [[Translate this page](#)]

まつもとゆきひろ ネットワーク応用通研研究所 ... たちの一つ
のロールモデルとして意味のある大きな字になったと感じています。 ...
itpro.nikkeibp.co.jp/article/COLUMN/20071127/86091/ - [Cached](#) - [Similar pages](#)
[More results from itpro.nikkeibp.co.jp »](#)

[まつもとゆきひろ×小飼弾対談 生き残るエンジニアとは？ - @IT](#) - [[Translate this page](#)]

13 Mar 2008 ... イベントでは、Ruby開発者のまつもとゆきひろ氏と、ブロガーで ... ロール
モデルではないが「自分はこれでいいんだ」という背中を押してくれた人 ...
www.atmarkit.co.jp/news/200803/13/survive.html - 32k - [Cached](#) - [Similar pages](#)

[梅田望夫×まつもとゆきひろ対談 第2弾「ネットのエネルギーと個の幸福 ...](#) - [[Translate this page](#)]

まつもとゆきひろさんとの対談 第2弾「ネットのエネルギーと個の幸福」(後編)が ... のです
が、梅田先生の「ロールモデル思考法」に感激して、今自分のロールモデルを ...
d.hatena.ne.jp/umedamochio/20080507/p1 - 76k - [Cached](#) - [Similar pages](#)

Matz はスーパーモデル

- 「自分プロダクト」である Ruby の開発が仕事。
- 「自分プロダクト」だけを仕事にするには、
実力・根気・運の全てに高レベルが必要。
- フリーでもプロプライエタリでも難易度高すぎ。

すごいロールモデルは要らない

- 別に Matz になれなくても、オープンソースで食べていける。

私の場合 ...

- 「Emacs マニュアル」についていた「GNU 宣言」を読み、フリー・ソフトウェア運動に出会う。
- 自分が使っているソフトウェアで、自分にできそうなことは、とりあえずさっさと手を動かした。
- 気がついたら、できそうなことが増えてきた。

私の場合 ...

- 「自分プロダクト」はあまりないけれど、「自分プロダクト」でなくても、開発に参加するのは楽しい。
- 「ちょっとだけ自分プロダクト」がたくさん。
- オープンソース製品のベンダー (Nexedi) に入社。

田原悠西の場合 ...

- Zope (オープンソースのウェブ・アプリケーション・サーバ)を使ったアプリケーション開発に夢中になる。
- Zope で開発するだけでなく、Zope の開発にも積極的に参加し、コミッタになる。

田原悠西の場合 ...

- フリー・ソフトウェアの理念に共感し、FSF (フリー・ソフトウェア財団) や FSIJ (フリー・ソフトウェア・イニシアティブ) のメンバーになる。
- オープンソース製品のベンダー (Nexedi) に入社。

オープンソース・プログラマになろう!

- オープンソース製品の開発をする環境で働く。
- オープンソース製品のサービスを提供する環境で働く。
- オープンソース製品を使うだけの環境には注意。

今日のまとめ

- オープンソースは、顧客に柔軟性と自由を与える。
- プロプライエタリは、顧客にリスクを強いる。
- オープンソースは、マーケティングで有利に働く。

今日のまとめ

- オープンソースの価値は、顧客だけでなくプログラマにも及ぶ。
- プロプライエタリリスクは、顧客だけでなくプログラマにも及ぶ。
- プログラマにとっての価値やリスクは、企業のそれと連動する。

ありがとうございました。

<http://kazuhiko.tdiary.net/>

<http://www.nexedi.co.jp/>